



Prefeitura Municipal de Patrocínio
Estado de Minas Gerais

ANÁLISE DE RISCO DA CONTRATAÇÃO

Base Legal: Art. 6º, inciso XXVII, e Art. 11 da Lei nº 14.133/2021.

OBJETO: Registro de Preços para futura e eventual aquisição de **INSUMOS MINERAIS – AREIA, BRITA E PEDRA RACHÃO** para utilização em obras e serviços de engenharia, na produção de concreto e argamassa, conforme condições, quantidades e especificações estabelecidas no Termo de Referência e demais anexos deste edital. A contratação visa atender às demandas da **Secretaria Municipal de Obras Públicas (SEMOP)**, no âmbito do Município, durante o período de vigência da Ata de Registro de Preços.

1. Riscos Identificados

ID	Risco	Descrição	Probabilidade	Impacto	Classificação	Medidas de Mitigação/Prevenção
R1	Propostas inexequíveis ou superestimadas	Licitantes apresentarem preços fora da realidade de mercado.	Média	Alto	Alto	Realizar pesquisa de preços ampla e atualizada; análise crítica da composição de preços; exigir planilha detalhada no edital.
R2	Fornecimento com atraso	Risco de o fornecedor atrasar a entrega, comprometendo o cronograma das obras públicas.	Alta	Alto	Alto	Previsão contratual de penalidades por descumprimento; análise da capacidade técnica do fornecedor; gestão ativa da ata.
R3	Material em desacordo com especificações técnicas	Fornecimento de materiais fora dos padrões exigidos no Termo de Referência.	Média	Alto	Alto	Estabelecer critérios claros de qualidade e certificação no edital; exigir amostras; fiscalização técnica na entrega.



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais

R4	Oscilação de preços de mercado	Variação do preço do aço pode afetar a competitividade de ou o cumprimento do contrato.	Alta	Médio	Alto	Utilizar cláusulas de reequilíbrio econômico-financeiro conforme Lei nº 14.133/21; monitoramento de mercado.
R5	Falta de demanda	Registro de preços sem utilização efetiva (subutilização da Ata).	Baixa	Médio	Médio	Levantamento prévio da demanda pelas áreas requisitantes; acompanhamento de consumo durante a vigência.
R6	Fraudes ou conluio entre fornecedores	Risco de combinação de preços ou direcionamento.	Baixa	Alto	Médio	Publicidade e transparência no processo licitatório; análise de padrões de proposta; atuação da comissão de licitação.
R7	Inexecução parcial ou total	Fornecedor vencer a licitação, mas não conseguir atender aos pedidos.	Média	Alto	Alto	Exigir habilitação econômica e técnica compatível com o objeto; previsão de penalidades contratuais; possibilidade de convocar próximos classificados.

2. Plano de Monitoramento e Contingência

- **Monitoramento contínuo da Ata:** verificar cumprimento de prazos, qualidade e quantidade dos materiais entregues.
- **Fiscalização técnica:** para os indivíduos arbóreos do cerrado, a fiscalização caberá à equipe da SMA. Já para as **INSUMOS MINERAIS – AREIA, BRITA E PEDRA RACHÃO**, a equipe da SEMOP deve validar os materiais. Ambas deverão ser feitas no momento da entrega.



Prefeitura Municipal de Patrocínio Estado de Minas Gerais

- **Gestão do consumo:** controlar a utilização da ata para evitar vencimento com saldo não utilizado.
- **Comunicação constante com fornecedores:** garantir alinhamento sobre prazos e exigências contratuais.

3. Conclusão

A contratação por meio de Registro de Preços para materiais de construção em aço apresenta riscos relevantes, principalmente relacionados à variação de preços no mercado, inadimplência contratual e qualidade dos materiais. No entanto, tais riscos podem ser **adequadamente mitigados com ações preventivas e gestão ativa da Ata de Registro de Preços.**

Patrocínio, 16 de novembro de 2025.

Paulo Cesar Moura Francisco

Depto. Técnico / Planejamento
Secretário Municipal de Obras Públicas

Thiago Oliveira Malagoli

Secretário Municipal de Obras Públicas